

VILLE DE
SAINT MÉDARD
EN JALLES



Extrait du registre des délibérations du conseil municipal de la commune de Saint-Médard-en-Jalles

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020-2021 ET FINANCIER 2019-2020 DE L'UCPA. PORTÉ À CONNAISSANCE

Séance du 15 décembre 2021

L'an deux mille vingt et un, le quinze décembre à 18:30.

Le conseil municipal de la commune de Saint-Médard-en-Jalles, dûment convoqué par Monsieur le Maire, s'est assemblé au lieu ordinaire de ses séances **sous la présidence de Monsieur Stéphane Delpeyrat, maire.**

Présents :

M Delpeyrat, M Trichard, Mme Bru, M Cristofoli, Mme Marenzoni, M Cases, Mme Guérin, M Apoux, M Royer, Mme Poublan, M Joussaume, Mme Fize, Mme Feytout-Perez, Mme Rigaud, M Tartary, M Claverie, Mme Durand, M Roscop, Mme Berbis, M Mallein, M Morisset, M Croizet, Mme Laplace, Mme Martin, Mme Ersin, M Deau, M Mangon, Mme Vaccaro, M Bessière, Mme Courrèges, M Augé, Mme Picard, M Acquaviva, Mme Guillot

Absent(s) ayant donné(s) leur pouvoir :

Mme Canouet à M Cristofoli
M Capouillez à M Deau
Mme Pomi à Mme Poublan
M Grémy à Mme Rigaud
M Hélaudais à Mme Picard

Secrétaire de séance : Mme Cécile Poublan.

La séance est ouverte,

Délibération du : 15 décembre 2021
Rendue exécutoire le : 17 décembre 2021
Publiée le : 17 décembre 2021

Signé : Le maire Stéphane Delpeyrat

Délibération du conseil municipal

Séance du 15 décembre 2021

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020-2021 ET FINANCIER 2019-2020 DE L'UCPA. PORTÉ À CONNAISSANCE

Mme Karine Guérin, Adjointe au Maire déléguée Vie associative, jeunesse et sport, présente le rapport suivant.

Conformément aux dispositions de la Loi 95.127 du 8 février 1995 relative aux marchés publics et délégations de service public, du décret n°2005-236 du 8 février 2005 ainsi que de l'ordonnance n°2016-65 du 29 janvier 2016 relative aux contrats de concession et du décret n°2016-86 du 1er février 2016, le délégataire – L'UCPA, pour la gestion du centre équestre – a adressé à la commune le rapport annuel relatif aux opérations et actes afférents à l'ensemble de la délégation de service public.

Ce rapport est composé d'une présentation des résultats financiers au cours de l'année 2019/2020 ainsi que de l'activité sur l'année 2020/2021.

Il a été présenté à la commission consultative des services publics locaux et à la commission du contrôle financier des services publics locaux le 30 novembre 2021.

Activités du 1er septembre 2020 au 31 août 2021 et éléments financiers du 1er novembre 2019 au 31 octobre 2020 : Décalage lié à la période comptable de l'UCPA nationale

L'activité 2020/2021 a été fortement perturbée par la pandémie de COVID-19, voici les principaux indicateurs :

- Une légère augmentation du nombre moyen d'abonnés (428 contre 420 en 2019/2020) où il est à noter que 55,40% habitent sur la commune (chiffre stable depuis quatre ans) ;
- Une stabilisation du nombre d'heures de cours pour les cavaliers abonnés qui signifie qu'il y a moins d'arrêt des abonnés en cours d'année ;
- Une diminution de l'activité et de la fréquentation, sur les stages d'été dus à l'épidémie de COVID-19 (réduite de moitié) ;
- Une légère augmentation (+10 scolaires) des effectifs sur les dispositifs municipaux (camps poney, Vacances sportives, Cap 33 et cycles équestres des classes élémentaires).

Au niveau des moments forts, il est à noter :

- une année fortement marquée par les restrictions liées au COVID-19 avec une fermeture administrative et arrêt des activités du 30 octobre au 15 décembre 2020 puis une diminution drastique du fonctionnement entre le 3 avril et début juin 2021 ;
- 16 compétitions prévues et une seule réalisée à cause de la pandémie (100 participants) ;
- mise en service de l'écurie de propriétaires ;
- achat d'un télescopique afin de mécaniser le travail aux écuries ;
- l'ouverture des formations professionnelles (BPJEPS et animateur poney).

Évaluation des missions définies dans le contrat de DSP (2018-2026) :

Missions	Actions réalisées
Développer la pratique en toute sécurité des sports équestres (cheval et poney) et la rendre accessible à tous : individuels débutants et confirmés, associations et clubs sportifs, scolaires, jeunes des accueils de loisirs municipaux et de quartiers,...	Label École Française d'Équitation. Cours pour tous les niveaux et âges sur différentes disciplines (voltige, cross, sauts d'obstacles, dressage et pony games). Locations du parcours de cross et de la nouvelle carrière à des clubs équestres environnants. Vidéos quotidiennes durant les périodes de fermetures administratives avec les adhérents pour maintenir le lien.

Veiller à l'amélioration permanente en matière d'accueil du public	Travaux prévus en 2021 par la Ville pour la mise accessibilité du club-house ainsi que les façades du château. Début en septembre.
Développer la fréquentation du centre (fidélisations, politique tarifaire, communication, qualifications professionnelles des encadrants,...)	Politique tarifaire incitative pour inscription à l'année par rapport aux tarifs trimestriels. Participation aux dispositifs Accès + culture sport 6-18 ans et Carte jeune Bordeaux Métropole. Amélioration de l'information aux usagers en renouvelant le site internet. Diplômes d'état obtenus pour 2 apprenties.
Proposer des animations sportives et de loisir autour du cheval qui devront s'intégrer dans la vie de la cité	Pas d'animations réalisées à cause de la pandémie.
Proposer des actions ciblées en direction de publics vulnérables (défavorisés, handicapés,...)	Accueil de 2 jeunes atteints d'un handicap moteur et mental, 2 jeunes autistes et 1 jeune ayant un handicap moteur. Effectif stable par rapport aux deux dernières années. Accueil de jeunes en voie de réinsertion sociale. Obtention du brevet fédéral de la monitrice cheffe pour l'encadrement de l'équitation avec des personnes handicapées. Renouvellement du label Equi Handi.
Organiser des compétitions et manifestations équestres du niveau local au niveau national, ainsi qu'au niveau international	16 concours prévus mais seulement 1 maintenu à cause du COVID-19. Projet concours national puis international dans les 2 ans à venir.
Accueillir des événements ou projets organisés par la ville ou ses partenaires	Pas d'animations réalisées à cause de la pandémie.
Proposer des événements sportifs ou festifs occasionnels pour créer une animation sur le centre et développer sa notoriété	Annulés à cause de la pandémie.
Mettre en valeur le caractère patrimonial du site et l'entretenir, réaliser des travaux d'amélioration, en lien avec les services municipaux	Des travaux réalisés par la ville : lumières de l'écurie rénovées. Des travaux réalisés par l'UCPA : WIFI installé dans le château, entretien du chauffage, dératisation, vérification des installations électriques.
Valoriser l'ensemble du parc, avec le souci de la biodiversité, en faciliter l'accès pour les promeneurs et développer des initiatives à caractère environnemental	L'entretien régulier des espaces verts réalisé par l'UCPA, à l'exception de celui du parc, assuré par les services techniques municipaux. Le désherbage mécanique est privilégié pour lutter contre l'usage de produits phytosanitaires. Rénovation du parcours de cross dans le parc avec 2 nouvelles buttes.
Participer à des manifestations municipales	Fête du sport et du vélo en juillet 2021
Développer l'accueil de chevaux de propriétaires mis en pension ou en location et proposer un haut niveau de service	Ouverture de l'écurie de propriétaires travaux finis et paddocks stabilisés.

Qualité de service :

Sur l'année 2020/2021, 269 adhérents (213 en 2019/2020) ont répondu à l'enquête de satisfaction et la note globale est de 4,5/5 (+0,01). La note continue de s'améliorer depuis 4 ans.

La communication et le fait de pouvoir conserver l'activité pendant cette période de pandémie a permis de garder le lien avec les usagers.

Conditions financières d'exploitation (novembre 2018 – octobre 2019) :

Le résultat net est négatif à hauteur de 208 051 € (soit -177 755 € comparé à 2018/2019).

Au niveau des ressources humaines, l'UCPA a augmenté sa masse salariale (+16 097 €) à cause du chômage partiel. Mais les charges ont diminué de 58 000 € car le centre a été fermé lors des confinements.

Il est à noter une baisse du chiffre d'affaire (-96 000 €) lié au CA non encadré (-103 000 €) car le délégataire n'a pu organiser d'animations, de concours et de stages en externat. Cependant, une augmentation de 9 000 € est aperçue avec le développement de l'écurie de propriétaires.

La fréquentation réduite de moitié sur les stages d'été a occasionné une atténuation de charges à hauteur de 88 000 €.

Les dotations aux amortissements sont en augmentation car les nombreux travaux effectués sur le centre commencent à être amortis (+36 576 €).

Contrairement à l'évolution sur les 3 dernières années, nous constatons une nette diminution du résultat net.

Comparaison du budget (novembre 2019 – octobre 2020) par rapport aux 3 dernières années :

Années	Recettes	Dépenses	Résultats nets
2017	528 662,00 €	510 963 €	17 699 €
2018	520 546,00 €	500 910 €	19 636 €
2019	511 247,00 €	549 682 €	-30 296 €
2020	414 513,00 €	622 564 €	-208 051 €

Conclusion et perspectives :

Du point de vue financier, on peut constater que le résultat est hautement déficitaire cette année lié à la période de pandémie. La ville et l'UCPA ont apporté un avenant à la DSP afin de prolonger de 3 ans la gestion par l'UCPA (de 2026 à 2029).

En terme d'évolution des services, l'objectif pour l'UCPA est de poursuivre le développement des compétitions nationales et Pro en proposant un service de qualité, d'améliorer l'accueil du public en situation de handicap, de nouvelles formations... D'un point de vue économique, l'UCPA souhaite optimiser ses ressources humaines et développer les activités accessoires (événements, entreprises, locations) ainsi que renégocier ses contrats avec ses fournisseurs.

Le Conseil Municipal, après en avoir délibéré,

Prend acte de ce bilan d'activité présenté au titre de l'année 2020/2021 ainsi que du bilan financier 2019/2020.

Pour information du conseil municipal.

Fait et délibéré à Saint-Médard-en-Jalles

le 15 décembre 2021

pour expédition conforme

Le maire,



Stéphane Delpeyrat



RAPPORT ANNUEL

—
Novembre 2021
Centre équestre municipal
Saint Médard-en-Jalles

2020/21

UCPa
SPORT ACCESS

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
1. Introduction générale	3
2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA	3
I. Les moments forts de 2020-21	4
II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC	5
1. Présentation du service délégué	5
2. Publics ciblés et services proposés	5
3. Objectifs de l'année	5
III. LA FRÉQUENTATION DU SITE	6
1. Détails des fréquentations des abonnés	6
2. Accueil des scolaires	7
3. Publics en situation de handicap	7
4. Associations et Clubs	7
5. Occupation des salles et des espaces	8
IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS	8
1. Animations particulières, événements et concours	8
2. Les nouveautés de l'année	8
3. Actions d'ancrage local et de solidarité sociale	8
V. QUALITÉ DE SERVICE	9
1. Résultats qualité	9
2. Analyse des résultats qualité	10
3. Certifications et labels obtenus	10
4. Réclamations et contentieux enregistrés	11
5. Sécurité et accidents	11
VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE	12
1. Tarifs des prestations 2020-21	12
2. Horaires de fonctionnement, d'ouverture et activités proposées	13
4. Actions de commercialisation et de communication	13
5. Ressources humaines	14
VII. GESTION DU PATRIMOINE	15
VIII. RÉSULTATS FINANCIERS	16
1. Compte d'exploitation certifié	16
2. Analyse du compte de résultat	17
3. Immobilisation	18
4. Méthodologie et organisation centre / siège UCPA	21
5. Compte d'exploitation certifié	22
IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES	26
Propositions d'évolution des produits et services, commercialisation, économique,	26
Ressource humaines, entretiens de la structure	26

INTRODUCTION

1. Introduction générale

L'UCPA Sport Loisirs gère pour le compte de la commune de Saint-Médard-en-Jalles le centre équestre Municipal depuis Juin 1999.

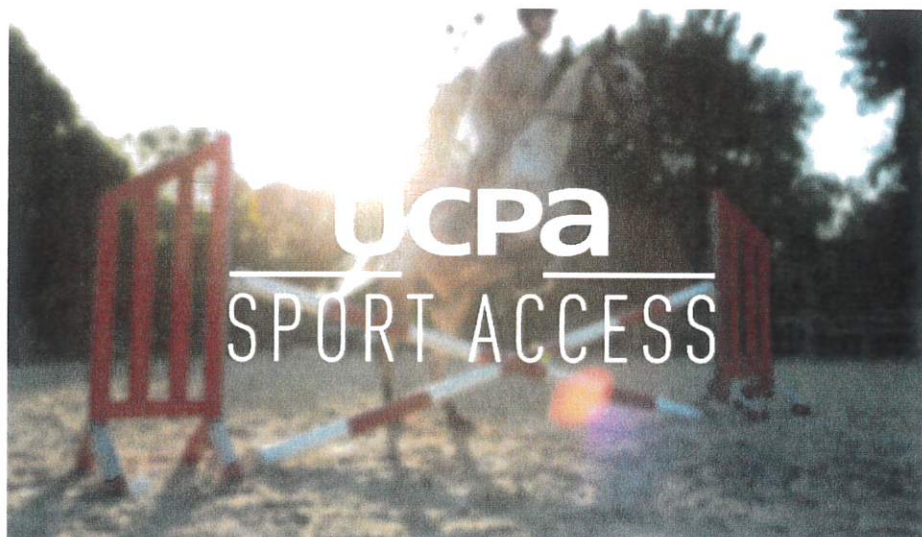
Ce rapport détaille les actions et moyens mis en place pour assurer la gestion de cet équipement sportif.

2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA

La marque UCPA Sport Access porte le projet d'accessibilité de l'UCPA auprès de l'ensemble des parties prenantes de l'Association, qu'il s'agisse des partenaires institutionnels, des financeurs actuels et futurs, des fédérations sportives et bien sûr, des clients finaux.

L'enjeu : rendre visible le positionnement Sport-relation et l'impact social de l'UCPA sur l'ensemble des activités de loisirs sportifs de proximité. Fort de sa propre gamme de produits déclinée sur chaque filière d'activité, UCPA Sport Access réaffirme sa promesse selon quatre piliers qui guident à la fois son action quotidienne et sa communication de marque :

- Une équipe au service de la rencontre, qui favorise une ambiance vivante, et qui favorise la relation,
- Des lieux connectés et plein de vie, qui rayonnent sur leur territoire,
- Des espaces ouverts à tous, qui créent une "ambiance de club" pour des publics très variés, et unis dans la passion du sport,
- Le sport comme seconde nature, pour retrouver tout le savoir-faire et le projet éducatif et sportif de l'UCPA, au service des populations de proximité



I. Les moments forts de 2020-21

L'année 2020-21 une année difficile marquée par la crise sanitaire du COVID 19 :

L'activité :

- 1 concours officiels ont été organisés sur le site et 16 concours annulés à cause du COVID 19
- Aucune animation réalisée
- l'adaptation aux normes sanitaires
- Le renouveau du site internet

Au sujet de la vie du club :

- La mise en place de vidéos quotidiennes durant les confinements afin de garder le lien

Au sujet de l'ancrage territorial :

- La mise en place du seul centre de formation aux métiers de l'enseignement de l'équitation en Gironde

Les ressources humaines :

- La validation des diplômes d'état de nos 2 apprenties

Au sujet de la gestion budgétaire :

Le résultat de l'année 2020 est en réelle baisse par rapport à l'année dernière (baisse de -177K€ de résultat entre 2019 et 2020). Cette baisse est exclusivement due à l'épidémie du COVID.

Les dotations aux amortissements augmentent de 36K€

Les produits sont en diminution de -96K€ et les charges sont aussi diminuées de 59k€.

Le résultat est dégradé à cause de la diminution de 103K€ de notre CA lié à l'annulation des animations, concours, stages en externat... ainsi que l'augmentation de nos produits constatés d'avances de 30K€ (séances rattrapées et annulées à cause des confinements)

II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC

1. Présentation du service délégué

Par délégation de Service Public de la Commune de Saint-Médard-en-Jalles, l'UCPA gère et anime le Centre équestre municipal.

Dans ce cadre les missions fixées à l'UCPA consistent à :

- Développer la pratique de l'équitation, à cheval et à poney, et la rendre accessible au plus grand nombre.
- Mettre en place des animations sportives et de loisirs autour du cheval ou du poney pour les jeunes de la commune en liaison avec les services municipaux.
- Organiser des compétitions et manifestations équestres du niveau départemental au niveau national.
- Gérer les chevaux des propriétaires mis en pension.
- Former aux métiers du cheval.
- Préserver et mettre en valeur l'ensemble du site et son environnement.

2. Publics ciblés et services proposés

- Individuels débutants ou confirmés.
- Grand public.
- Associations.
- Scolaires.
- Jeunes des centres de loisirs municipaux.
- Jeunes à la recherche d'une formation professionnelle.

3. Objectifs de l'année

- Améliorer le parcours usagers
 - Développer les équipes compétitions (Sauts d'Obstacles, Pony Games et Voltige).
 - Limiter la nuisance pour le voisinage
 - Mailler le centre équestre avec le tissu associatif de la ville.
 - Promouvoir et faire rayonner le centre équestre dans la région.
 - Tendre vers l'équilibre économique.
-
- **S'adapter, proposer un service de qualité face aux restrictions sanitaires**

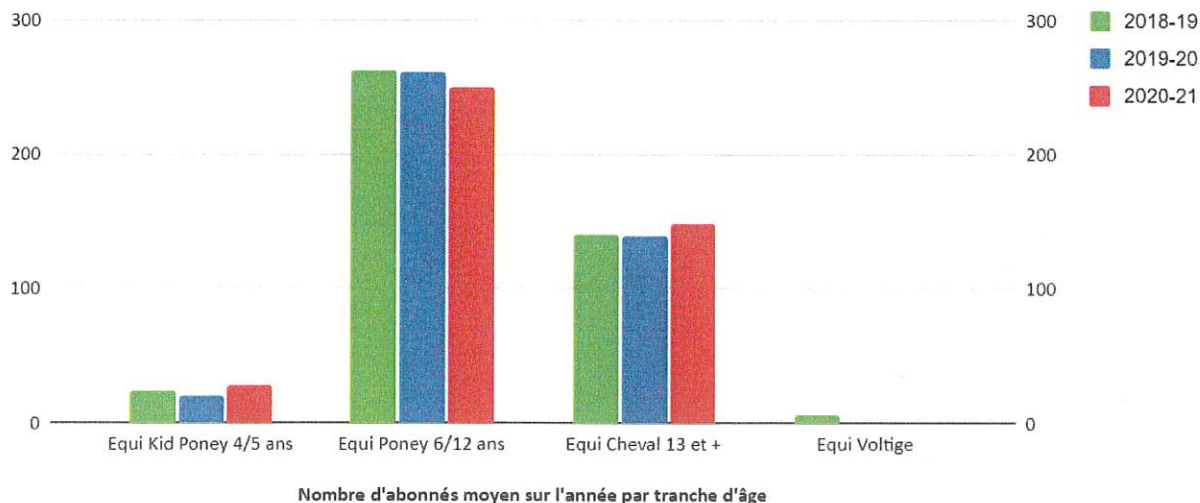
III. LA FRÉQUENTATION DU SITE

1. Détails des fréquentations des abonnés

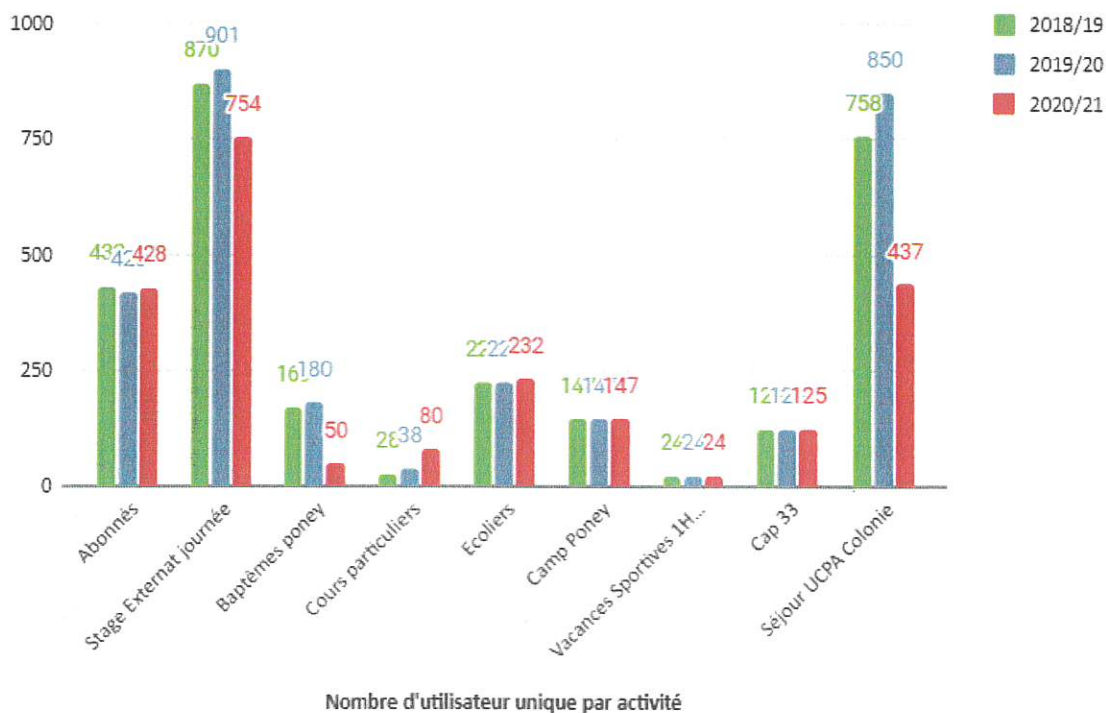
Le nombre d'abonnés est en hausse par rapport à l'année précédente.

a/ Nombre d'abonnés moyen et d'heures de cours / cavaliers sur l'année

- La méthode de calcul du nombre d'abonnés a été modifiée afin d'avoir un nombre d'abonnés moyen sur l'année. Ainsi les abonnés qui n'ont pas reconduit leur inscription au trimestre 2 ou 3 sont lissés.



b/ Nombre d'utilisateurs uniques par activité

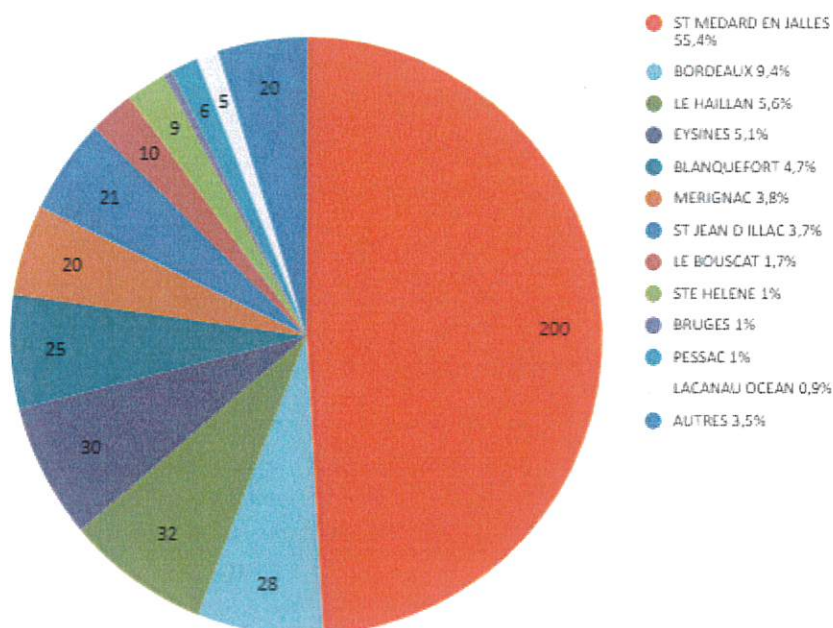


Une diminution de moitié sur les stages d'été dus à l'épidémie de covid 19. Les stages en externat ont augmenté sans créer de CA car c'était exclusivement des rattrapages de séances perdues à cause du confinement.

d/ Répartition géographique des abonnés

- Une grande majorité des abonnés sont domiciliés à Saint-Médard-en-Jalles avec 55,4%. Les Bordelais représentent 9,4%. Tandis que les communes voisines représentent chacune d'elles entre 3 à 6% des effectifs.

Répartition géographique des abonnés 2020-21



2. Accueil des scolaires

Les écoles de la commune de Saint-Médard-en-Jalles peuvent réaliser un cycle d'équitation de 9 séances sur le centre équestre. Cette démarche s'inscrit dans une volonté de démocratiser l'accès à cette activité et d'aborder des notions pédagogiques indispensables à la progression des écoliers.

La mise en place de cette activité se fait en étroite collaboration avec le service de l'éducation de la mairie, le conseiller pédagogique EPS et les professeurs volontaires dans cette démarche.

Le nombre de créneaux n'a pas pu être respecté à cause du confinement du mois de novembre 2020 (4 créneaux de moins).

3. Publics en situation de handicap

Le centre équestre a signé de nouveaux contrats de partenariat avec de nombreuses associations et instituts d'accueil spécialisés.

Voici les différentes structures que nous accueillons :

- IME blanquefort (handicap mental)
- M-A-S Charles Perrons (handicap mental et moteur)
- IEM Eysines (handicap moteur)
- Alter'Zegaux (handicap moteur)



Nous avons renouvelé le label Equi Handi de la FFE ainsi que les BFEH (Brevet Fédéral d'Encadrement Equi Handi) de nos 2 monitrices. Cette année nous accueillons l'IME de Blanquefort et un IEM.

4. Associations et Clubs

Le centre équestre est très régulièrement sollicité par d'autres clubs pour louer un accès au cross ou à une carrière mais malheureusement le COVID nous a fortement ralenti.

5. Occupation des salles et des espaces

A cause de l'épidémie aucune location n'a été effectuée, c'est une vraie perte de Chiffre d'affaires.



IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

Cette année a encore été marquée par la crise sanitaire liée au COVID 19. Nous avons été contraints par une fermeture administrative, d'arrêter toutes les activités du 30 octobre au 15 décembre 2020 et de diminuer drastiquement voir arrêter notre fonctionnement du 3 avril à début juin 2021.

Cet événement inédit nous a obligé à annuler notre programme de compétitions, d'animations et de stages. Nous avons pu reprendre une activité quasi normale à partir du mois de juin.

1. Animations particulières, événements et concours

Une année entre parenthèses, pas de concours (y compris les championnats), pas d'animation et aucun moment de convivialité avec nos usagers (fêtes de Noël, fête du club...)

Le seul bon point c'est que nous avons gardé le bénéfice de nos excellents résultats en compétition de l'année précédente.

Nous avons programmé 15 compétitions et nous avons pu en conserver seulement une avec 100 personnes sur le site.

2. Les nouveautés de l'année

Les nouveautés mises en place cette année :

La mise en service de l'écurie propriétaire

L'achat d'un télescopique afin de mécaniser le travail aux écuries

L'ouverture des formations professionnelles. 2 cursus de formation vont être planifiés => le BPJEPS et l'animateur poney.

3. Actions d'ancrage local et de solidarité sociale

Aucune action n'a été réalisée à cause du confinement.

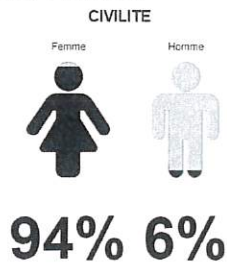
V. QUALITÉ DE SERVICE

1. Résultats qualité

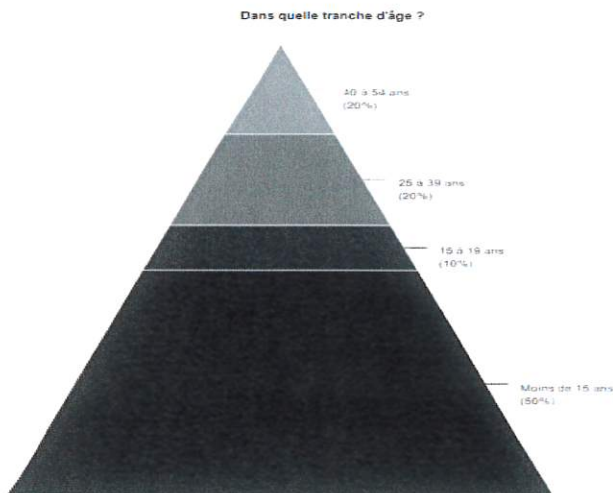
Résultats 2019-20

Effectif de répondants = 213
La note globale est de **4,4** / 5

Répartition Hommes / Femmes



Ages

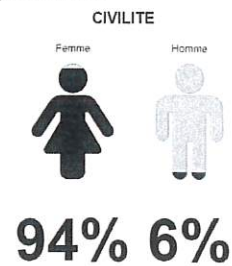


Les notes

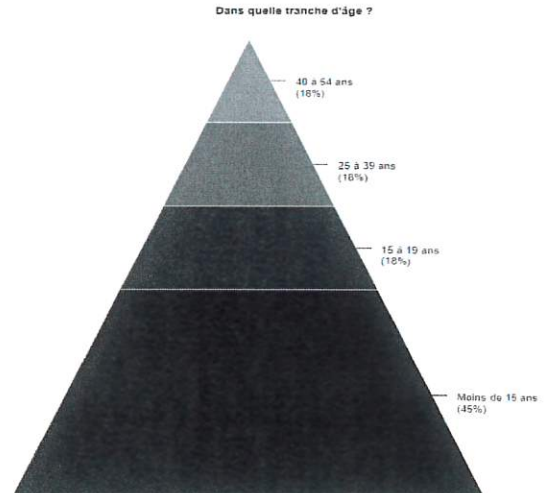
Résultats 2020-21

Effectif de répondants = 269
La note globale est de **4,5** / 5

Répartition Hommes/Femmes



Ages



Les notes



SATISFACTION DETAILLEE



SATISFACTION DETAILLEE



2. Analyse des résultats qualité

La note globale obtient une légère hausse.

La communication et le fait de pouvoir conserver l'activité pendant les périodes d'épidémie nous a permis de garder un lien avec nos usagers et d'améliorer notre satisfaction générale.

3. Certifications et labels obtenus

Le Centre équestre a eu son label « Ecole Française d'Équitation » renouvelé par la Fédération Française d'Équitation ainsi que le label Equi Handi.



4. Réclamations et contentieux enregistrés

Nous avons reçu des réclamations dues : à l'arrêt de l'activité, aux nombreux changements de planning et d'organisation. Certaines personnes souhaitent le remboursement de leur abonnement.

Une cellule de gestion des réclamations a été mise en place suite au COVID 19.

5. Sécurité et accidents

a/ Sécurité

L'électricité des écuries a été entièrement refaite (écurie du haut ville de St Médard, écurie du bas UCPA)

Le sol du manège a été refait

b/ Accidents

Nous avons enregistré 8 déclarations d'accident sur le centre équestre en 2020-21 contre 10 en 2019-20.

VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE

1. Tarifs des prestations 2020-21

Les tarifs ont subi une augmentation moyenne de 1,33% (calcul fait selon convention DSP)

TARIFS

2020
2021

ABONNEMENTS PONEY & CHEVAL

	Trimestre 1 Débutant A partir du 21 septembre 10 séances	Trimestre 1 Non débutant A partir du 7 septembre 12 séances	Trimestre 2 A partir du 14 décembre 11 séances (dont 1 stage)*	Trimestre 3 A partir du 29 mars 12 séances	Annuel A partir du 7 septembre, accessible uniquement pour les non-débutants
4 - 5 ANS	135 €	163 €	163 €	163 €	451€ (possible après 1 an de pratique)
6 - 8 ANS	176 €	211 €	211 €	211 €	580 €
9 - 12 ANS	223 €	264 €	264 €	264 €	727 €
13 - 17 ANS	244 €	287 €	287 €	287 €	794 €
+ DE 18 ANS	264 €	317 €	317 €	317 €	878 €
Compétition (2 cours+autonomie)	-	700 €	700 €	700 €	1938 €

Programme d'enseignement d'une séance par semaine à jours et heures fixes dans un groupe homogène, l'entraînement possible / trimestre dans la limite des places disponibles et hors absence prise en charge par l'assurance. Tarifs applicables par âge le jour de l'inscription. * 1 journée de stage à prendre pendant les vacances de Noël ou février.

REDUCTIONS

PACK FAMILLE	-10% sur le 2ème forfait ou stage pour une personne de la même famille au 2ème degré
DEUXIEME REPRISE	-10% sur le 2ème forfait hebdomadaire pour le même cavalier

CARTES 10 HEURES - HORAIRES LIBRES

PONY-GAMES & CSO & Voltige	En complément d'un abonnement	186 €
EQUITATION CLASSIQUE	Accessible aux cavaliers de 16 ans et +	293 €
SPECIALE "MAMAN ET PAPA"	En complément d'un abonnement de votre enfant uniquement	186 €

STAGES SPORTIFS

STAGE EXTERNAT "ABONNE"	De 9H à 17H - 2 cours à cheval et 1 cours d'hippologie	46 €
STAGE EXTERNAT "NON ABONNE"	De 9H à 17H - 2 cours à cheval et 1 cours d'hippologie	57 €
STAGE DEMI-JOURNEE "ABONNE"	De 9H à 12H ou de 14H à 17H - 1 cours à cheval	25 €
STAGE DEMI-JOURNEE "NON ABONNE"	De 9H à 12H ou de 14H à 17H - 1 cours à cheval	30 €
OPTION DEMI-PENSION (DEJUNER + GOUTER)	Restauration proposée durant juillet et août	5 €

ENCADREMENTS A L'UNITE

COURS D'ESSAI OU DE PASSAGE	1H en cours collectif prix d'une séance en abonnement +20%	De 16€ à 31€
COURS PARTICULIER	1H Remise en confiance ou à niveau ou avant un concours	34 €
OPEN ACCESS	1H Pratique montée en autonomie à partir du Galop 3	6 €
ANIMATION	Challenge concours interne, promenade (1H si minimum 4 pers)	20 €
PACK ANNIVERSAIRE	1H30 le samedi ou dimanche après midi (2 enfants max + 1 cadeau	180 €
BAPTEME PONEY TENU EN MAIN	15min tenu en main par un adulte (parents, grand parents...)	6 €

ASSURANCES

ANNULATION / INTERRUPTION D'ABONNEMENT	Valable 13 mois	30 €
ANNULATION / INTERRUPTION DE STAGE	Valable 1 jour	2 €

Nous vous conseillons de souscrire à une assurance annulation / interruption de programme. Le contre épousaire n'effectuera aucun remboursement ni assure sur les séances ou stages non effectués.

FORFAIT PARTICIPATIONS CONCOURS

1er TOUR CONCOURS OFFICIEL EXTERIEUR	(hors engagement FFE)	31 €
1er TOUR CONCOURS OFFICIEL ST MEDARD	(hors engagement FFE)	20 €
2ème TOUR CONCOURS OFFICIEL	(hors engagement FFE)	16 €

Tarifs valables sur les concours de la région avec un départ et retour le jour du concours. Hors coût de péage, location de box, hébergement, restauration et/ou transport des cavaliers.

PENSIONS EQUINES

PENSION CHEVAL / PONEY	1 repas base sur paille, 2 repas de granules / jour et 2 rations de foin / jour, accès-accès à 2 reprises du club dans la limite des places disponibles et aux diverses zones de pratique/ Foin au paddock à volonté/ 4 sorties au paddock**	462 €
MAJORATION LITIÈRE COPEAUX	1 mois au paddock/1 repas granulé/jour et foin à volonté/accès à 2 reprises du club et aux diverses zones de pratique	56 €
PENSION Pré		240 €
BOX DE PASSAGE SUR PAILLE	1 jour box sur paille repas compris	20 €
BOX DE PASSAGE SUR COPEAUX	1 jour box sur copeaux repas compris	25 €

LOCATION DES ESPACES

SALLE DU CHATEAU*	1 jour par salle - Au choix : 38m², 52m², 58m² ou 65m²	101 €
BARBOTTES	1 soirée accès de 20H à 8H - Sonorisation à disposition gratuite	152 €
CUISINE DU CHATEAU	1 jour mise à disposition des plaques de cuisson, four, frigo...	51 €
PACK CHATEAU	1 jour pour 4 salles, cuisine et bar - 650€ les 2 jours	405 €
GARDIEN SOIREE	1H Obligatoire au-delà de 23H jusqu'à la remise des clés - 2H mini	30 €
MENAGE	Forfait ménage en option pour une salle	20 €
ACCES CROSS ou CARRIERE D'OBSTACLE**	1/2 journée par couple cheval/cavalier. Espace partagé	15 €

* Nos salles sont proposées avec chaises, bancs, tables rondes et / ou rectangulaires, quantité de matériel suivant disponibilité le jour de la réservation. La sonorisation ne peut être exigée.

Les animations musicales au-delà de 23H doivent s'effectuer exclusivement dans le Bar/Bottes. Une caution est demandée pour chaque location de salle. ** Pour maximum enfants compris.

** Avec un encadrant qualifié ou en autonomie avec niveau du cavalier validé par un moniteur UCPA au préalable. Priorité aux cavaliers abonnés du club.

2. Horaires de fonctionnement, d'ouverture et activités proposées

a/ Programme des reprises

PLANNING EQUITATION CHEVAL & PONEY

2020
2021

		mardi	mercredi	jeudi	vendredi	samedi	dimanche	
▼ EQUI START	Baptême Poney			Sur demande durant les heures de cours en fonction des disponibilités				
	Kid Poney		10:00	17:30		09:00 - 11:45		
	Kid Transition Poney		11:00					
	Découverte Poney		14:00 - 15:15 - 18:15		17:30	14:00		
	Découverte Cheval	20:00	14:00			10:30 - 15:30		
▼ EQUI ACADEMY	Confiance Poney		10:00	17:45		15:30		
	Equilibre Poney	18:45	16:45			17:00		
	Equilibre Cheval		17:00		17:30	10:30		
	Progression Poney	18:45	13:45			09:00		
	Progression Cheval		15:30 - 18:15	17:45		14:00		
	Evolution Poney	18:45						
	Evolution Cheval		14:00 - 19:30	20:00*	18:45	16:45		
	Autonomie	18:45	18:15	18:45		15:30		
Perfectionnement	20:00	19:30			09:00			
▼ EQUI COMPET Dressage / CSO / Complet	Equilibre			18:45 (Dressage)			11:30**(CSO)	
	Progression			18:45 (Dressage)		10:30 (CCE)	11:30**(CSO)	
	Evolution		16:45 (CSO)	18:45 (Dressage)		10:30 (CCE)	11:30**(CSO)	
	Autonomie		15:15 (CCE) - 16:45 (CSO)	18:45 (Dressage)				
	Perfectionnement		15:15 (CCE)	20:00 (Dressage)		14:00 (CSO)		
	Maîtrise			20:00 (Dressage)		09:00 (CCE) - 14:00 (CSO)		
	Expertise			20:00 (Dressage)		09:00 (CCE)		
▼ EQUI COMPET Pony games	Pony games				20:00 Indice 1 et élite**	10:45 Indice 2		
	Confiance Pony games Poneys					10:30		
	Equilibre Progression PG Poneys				18:45			
▼ LE + SPORT ACCESS	Spectacle (niveau équilibre et plus)		11:30			11:45	11:30	
	TREC			20:00				
	Balade / Randonnée			Composez votre groupe de 4 cavaliers minimum et nous vous organisons une balade ou randonnée sur mesure				
	Spécial parents						10:15**	
	Cours propriétaires	19:00				11:15		
	Anniversaire					14:00	14:00	

b/ Horaires de l'accueil

Horaires de l'accueil de septembre à juin (hors vacances scolaires)

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
FERME		09:00 12:30			09:00 12:30	FERME
	17:30 20:15	14:30 19:15	17:30 20:15	17:30 20:15	14:30 19:00	

Horaires de l'accueil petites vacances scolaires

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
08:00 11:30	08:00 11:30	08:00 11:30	08:00 11:30	08:00 11:30	FERME	FERME
15:00 18:30	15:00 18:30	15:00 18:30	15:00 18:30	15:00 18:30		

Horaires de l'accueil juillet et août (sauf congés)

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
08:30 12:00	08:30 12:00	FERME	08:30 12:00	08:30 12:00	FERME	FERME
15:00 18:00	15:00 18:00		15:00 18:00	15:00 18:00		

4. Actions de commercialisation et de communication

La communication est assurée par le biais :

- Du site internet du centre qui a été entièrement complété
- De la page Facebook du centre avec plus de 3385 abonnés contre 2817 l'année précédente
- De la page Instagram
- Des mailings réguliers pour informer du programme des animations, stages et concours du club
- D'imprimés distribués ou affichés dans le centre équestre
- De newsletters régulières

La commercialisation se fait par :

- Le secrétariat en front-office
- Les sites de ventes UCPA
- Par la plateforme téléphonique au 3260 (exclusivement pour les stages été)
- Par le biais des comités d'entreprise, mairie ou autres avec le concours des chargés de développement UCPA

5. Ressources humaines

a/ Nombre ETP sur la structure

	Nombre d'employés
Emplois	
Administration	1 temps plein
Entretien/Maintenance	1,5 temps plein
Soins aux chevaux	2,5 temps pleins + 2 saisonniers
Encadrement Equitation	4 temps pleins + 2 apprenties + 4 saisonniers
Formation BAFA / Animation	48 postes saisons
Encadrement Multisports Cirque	1 saisonniers
Total Employés	9 tps pleins + 2 apprenties + 55 postes saisonniers

Le nombre d'ETP reste stable.

Le centre équestre, pour la première fois, n'a pas pu accueillir de stagiaire à cause des restrictions sanitaires.

6 de nos salariés ont été mis au chômage partiel 3 mois à temps plein.

b/ Effectifs employés habitant sur Saint-Médard-en-Jalles

Le centre équestre a employé 2 saisonniers l'été et 7 employés permanents habitant sur la commune.

c/ Formation du personnel

Aucune formation a eut lieu cette année

d/ Les mouvements d'équipes

Aucun mouvement d'équipe.

VII. GESTION DU PATRIMOINE

L'entretien des espaces se fait en liens étroits avec les services techniques de la ville.

Toute la maintenance des éléments structurels est assurée par les services techniques.

Toute la maintenance et l'entretien des pièces d'usures et du consommable sont assurés par l'UCPA.

Espaces verts

- Les services techniques de la ville assurent l'entretien des espaces verts du parc. L'UCPA est en charge des espaces verts côté château, parking, carrières. Un auto-entrepreneur est en charge des espaces verts proches du centre.
- L'interdiction d'utilisation de produit phytosanitaire dans les allées du château complexifie le désherbage de cette zone. Nous utilisons le rotofil et une herse pour effectuer un désherbage mécanique autant que possible.

Espaces liés à l'activité

- Les travaux de l'écurie de propriétaires sont terminés
- Les paddocks de l'écurie de propriétaires sont stabilisés
- Les carrières ont été nivelées
- 2 buttes ont été réalisées sur le cross
- Évacuation de la fumière. Afin de limiter la prolifération des mouches, le prestataire effectuant l'enlèvement est sollicité plus régulièrement, passant toutes les 2 semaines durant l'été au lieu d'une fois par mois. Les résultats semblent concluants. Les champignonnières RENAUD s'en charge.

Bâtiments

- Les lumières de l'écurie ont été rénovées par la ville
- Le wifi a été installé dans le château
- L'UCPA fait appel à quatre prestataires :
 - COFELY pour l'entretien du système de chauffage
 - RESO pour les distributeurs de savons, papier,...
 - ECOLAB pour la dératisation
 - SOCOTEC pour la vérification des installations électriques, gaz et levage tracteur

VIII. RÉSULTATS FINANCIERS

1. Compte d'exploitation certifié

COMPTÉ DE RESULTAT EN LISTE Centre Equestre Municipal : Saint Médard en Jalles

	REEL	REEL	Ecart 2020/2019	
	ANNEE 2019	ANNEE 2020	Valeur	%
CA EXTERNAT	433 743	330 013	-103 729	-24%
CA FORMATION	0		0	NS
CA NON ENCADRE	45 246	54 795	9 549	21%
RECETTES ACCESSOIRES	32 258	29 705	-2 553	-8%
*** PRODUCTION EXERCICE	511 247	414 513	-96 734	-19%
TOTAL ACHATS	168 110	148 006	-20 104	-12%
SOUS-TRAITANCE	29 912	22 581	-7 331	-25%
LOCATION, COPRO, CREDIT BAIL	21 804	22 242	438	2%
ENTRETIEN	33 801	37 620	3 819	11%
ASSURANCE	8 169	6 566	-1 602	-20%
ETUDES/ASSISTANCES	1 848	2 898	1 050	57%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS A	95 534	91 907	-3 627	-4%
REM. INTERMEDIAIRE/HONORAIRES	32 276	9 762	-22 514	-70%
PROMOTION DES VENTES	8 415	4 970	-3 445	-41%
DEPLTS / REMONTEES & AUTRES	28 824	20 805	-8 020	-28%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS B	5 910	3 893	-2 018	-34%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS B	75 426	39 429	-35 997	-48%
PRESTATIONS DES SERVICES CENTRAUX	53 954	49 742	-4 212	-8%
CESSIONS INTERNES (avec St Médard Mineurs)	-204 296	-115 429	88 867	-43%
** CONSOMMATION DE L'EXERCICE	188 727	213 655	24 927	13%
**** VALEUR AJOUTEE	322 520	200 859	-121 661	-38%
***** % VALEUR AJOUTEE / CA	63%	48%	0	0
SUBVENTIONS EXPLOITATION	0	0	0	NS
IMPÔTS ET TAXES	-3 930	893	3 037	-77%
CHARGES DU PERSONNEL	304 164	320 261	16 097	5%
***** % CHARGES PERSONNEL / VA	94%	159%	1	69%
***** EXCEDENT BRUT D EXPLOITATION	22 286	-118 509	-140 795	-632%
***** Taux EBE/ CA Total	4%	-29%	0	-8
AUTRES PRODUITS	39	375	336	870%
DOTATIONS AMMORTISSEMENTS	56 181	92 757	36 576	65%
DOTATIONS PROVISIONS	0	0	0	NS
***** RESULTAT EXPLOITATION	-33 857	-210 891	-177 035	523%
CHARGES FINANCIERES	0	0	0	NS
***** RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	-33 857	-210 891	-177 035	523%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	8 100	4 600	-3 500	-43%
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 678	369	-2 309	-86%
IMPÔTS SUR BENEFICES ET ASSIMILES	1 861	1 390	-471	-25%
***** RESULTAT NET	-30 296	-208 051	-177 755	587%

2. Analyse du compte de résultat

Le centre de Saint-Médard-en-Jalles présente un résultat en baisse par rapport à 2019. Le résultat net est de -208 k€ en 2020, soit -177 k€ par rapport à 2019.

Le CA total est en baisse de -96 k€ par rapport à 2019.

Cette baisse est constatée sur le CA non encadré (-103k€ = 73K€ EXTERNAT et 30K€ PCA) car nous n'avons pas pu organiser d'animations, de concours et de stages en externat. Une augmentation de 9K€ à noter avec le développement des propriétaires malgré la crise.

A noter une baisse de 88 k€ de la cession interne du camp mineurs, comptabilisée en atténuation de charges, due à une obligation de diminution de moitié (COVID) de la fréquentation des stages d'équitation durant l'été.

Les charges ont diminué de 58K€ par rapport à 2019 car le centre à été fermé.

La masse salariale quant à elle augmente de 16K€ à cause du chômage partiel qui fait augmenter les provisions des congés payés.

Les dotations aux amortissements augmentent de 36K€ car les investissements liés aux travaux sont mis en service.

3. Immobilisation

Objet	Compte de bilan CAP	Date mise en service	Durée d'utilis.	Désignation de l'immobilisation	Valeur d'Achat	Amortissement	Valeur Comptable
000000100496/0000	215440	1/1/1999	5 ANS	PLANNING	133,14	0,00	0,00
000000100498/0000	215470	1/1/1999	3 ANS	SELLES	592,64	0,00	0,00
000000100499/0000	215470	1/1/1999	3 ANS	SELLES	2 267,77	0,00	0,00
000000100500/0000	215470	1/1/1999	3 ANS	SURSELLE	1 753,16	0,00	0,00
000000100501/0000	215470	1/1/1999	3 ANS	SELLE LEMETEX CHEVAL	2 872,51	0,00	0,00
000000100502/0000	215470	1/1/1999	3 ANS	SELLE FORESTIER PONEY	2 872,52	0,00	0,00
000000100545/0000	218230	11/26/1999	5 ANS	CAMION 8177 PE 33 - TRAVAUX	6 865,00	0,00	0,00
000000100503/0000	215470	12/23/1999	3 ANS	SELLES	597,60	0,00	0,00
000000100504/0000	215470	10/19/2000	3 ANS	SELLES	2 218,94	0,00	0,00
000000100505/0000	215470	10/31/2000	3 ANS	SELLES	1 219,59	0,00	0,00
000000100506/0000	215470	10/31/2000	3 ANS	HARNAIS CHEVAUX	609,80	0,00	0,00
000000100507/0000	215470	2/12/2001	3 ANS	SELLES	644,72	0,00	0,00
000000100508/0000	215470	2/12/2001	3 ANS	SELLES	384,85	0,00	0,00
000000100509/0000	215470	2/12/2001	3 ANS	SELLES	921,27	0,00	0,00
000000100547/0000	218300	7/20/2001	3 ANS	SOCLE PHOTOCOPIEUSE	670,97	0,00	0,00
000000100510/0000	215470	9/30/2001	3 ANS	SELLES	1 093,97	0,00	0,00
000000100461/0000	213510	10/3/2001	9 ANS	REFECTION DES CASIERS	762,32	0,00	0,00
000000100511/0000	215470	6/12/2002	3 ANS	ENSEMBLE DE 6 BOXES DEMONTABLES	4 998,39	0,00	0,00
000000100559/0000	218501	9/19/2002	7 ANS	PONEY - LAJALOUZE LESCOULEY	1 688,75	0,00	0,00
000000100560/0000	218501	10/23/2002	7 ANS	PONEY - LUTIN DU PRADEL	1 905,60	0,00	0,00
000000100512/0000	215470	11/1/2002	3 ANS	SELLES	2 589,24	0,00	0,00
000000100513/0000	215470	11/1/2002	3 ANS	SELLE LEMETEX PONEY	439,41	0,00	0,00
000000100474/0000	215410	1/27/2003	5 ANS	APPLATISSEUR GRAINS CE 380V 3CV 200KG	1 009,00	0,00	0,00
000000100475/0000	215410	1/31/2003	5 ANS	BENNE POLYVALENTE 3 POINTS	1 345,00	0,00	0,00
000000100497/0000	215450	7/4/2003	3 ANS	RACK COMPLET	700,00	0,00	0,00
000000100514/0000	215470	7/18/2003	3 ANS	SELLES	1 205,57	0,00	0,00
000000100561/0000	218501	11/1/2003	7 ANS	PONEY - CAPITAINE	633,00	0,00	0,00
000000100562/0000	218501	11/1/2003	7 ANS	PONEY - LILIE	633,00	0,00	0,00
000000100495/0000	215420	12/4/2003	3 ANS	SYSTEME DE PROTECTION ALARME AMOR7392464	1 490,22	0,00	0,00
000000100476/0000	215410	12/8/2003	5 ANS	LAME NIVELEUSE NEUVE	1 040,52	0,00	0,00
000000100515/0000	215470	12/22/2003	3 ANS	SELLES	1 012,69	0,00	0,00
000000100516/0000	215470	12/22/2003	3 ANS	SELLES	1 012,68	0,00	0,00
000000100517/0000	215470	12/22/2003	3 ANS	SELLES	1 519,02	0,00	0,00
000000103177/0000	215470	2/28/2004	3 ANS	SELLES FORESTIER	1 830,00	0,00	0,00
000000100549/0000	218420	8/18/2004	5 ANS	ARMOIRE HAUTE MICHIGAN	382,72	0,00	0,00
000000100550/0000	218420	8/18/2004	5 ANS	ARMOIRE BASSE MICHIGAN	119,60	0,00	0,00
000000100551/0000	218420	8/18/2004	5 ANS	CAISSON MOBILE MICHIGAN	304,98	0,00	0,00
000000100552/0000	218420	8/18/2004	5 ANS	FAUTEUIL CLUR MASTER MICHIGAN	89,70	0,00	0,00
000000100553/0000	218420	8/18/2004	5 ANS	CHAISE ALERTO NOIR MICHIGAN	71,76	0,00	0,00
000000100554/0000	218420	8/18/2004	5 ANS	BUREAU RECT 160CM+ANGLE MICHIGAN	167,44	0,00	0,00
000000100555/0000	218420	8/18/2004	5 ANS	STATION INFO MICHIGAN MICHIGAN	89,70	0,00	0,00
000000100477/0000	215410	10/22/2004	5 ANS	PERFORATEUR SDS 780W	243,95	0,00	0,00
000000100478/0000	215410	12/22/2004	5 ANS	ROTAVATOR NEUF	2 151,60	0,00	0,00
000000100479/0000	215410	1/4/2005	5 ANS	HERSE NEUVE	1 351,48	0,00	0,00
000000100518/0000	215470	1/12/2005	3 ANS	ROULOTTE OCCASION EN ETAT	717,60	0,00	0,00
000000100556/0000	218430	2/8/2005	4 ANS	PIETEMENT FONTERETO	172,23	0,00	0,00
000000100557/0000	218430	2/8/2005	4 ANS	PLATEAU STRATI-FIE	325,31	0,00	0,00
000000100558/0000	218430	2/8/2005	4 ANS	CHAISE EXPRESSO	272,09	0,00	0,00
000000103181/0000	218501	5/9/2005	7 ANS	CHEVAL - MAESTRO	2 734,17	0,00	0,00
000000100546/0000	218230	7/28/2005	5 ANS	TRACTEUR RENAULT PALES 230	0,00	0,00	0,00
000000100480/0000	215410	12/31/2005	5 ANS	COMPRESSEUR	477,20	0,00	0,00
000000100519/0000	215470	2/17/2006	3 ANS	BROUETTE FUMIER 350L	861,98	0,00	0,00
000000100481/0000	215410	3/21/2006	5 ANS	ROULEAU PLAT	633,88	0,00	0,00
000000100520/0000	215470	4/8/2006	3 ANS	SELLE FORESTIERE CLUB HAVANE	1 284,96	0,00	0,00
000000100521/0000	215470	4/8/2006	3 ANS	SELLE FORESTIERE JUNIOR HAVANE	1 101,04	0,00	0,00
000000100482/0000	215410	8/31/2006	5 ANS	POSTE SOUDURE GYSMI 161	285,84	0,00	0,00
000000100563/0000	218501	9/28/2006	7 ANS	PONEY - NERON	844,00	0,00	0,00
000000100483/0000	215410	10/2/2006	5 ANS	PLATEAU 4 ROUES BALLEES CARREES	446,56	0,00	0,00
000000100484/0000	215410	10/2/2006	5 ANS	KIT DE DOUCHE	223,57	0,00	0,00
000000100522/0000	215470	10/12/2006	3 ANS	CHASSIS DE REMORQUE DE 5M	380,00	0,00	0,00
000000100485/0000	215410	10/25/2006	5 ANS	PULJET 400L+ LANCE DESHERBAGE+TUYAU	1 471,08	0,00	0,00
000000100564/0000	218501	1/19/2007	7 ANS	PONEY - MUSU DE BAKEA	2 000,00	0,00	0,00
000000103178/0000	215470	1/31/2007	3 ANS	SELLE FORESTIER CLUB HAVANE 12T06S2780	649,39	0,00	0,00
000000100462/0000	213510	2/5/2007	9 ANS	DOUCHE CHEVAUX RADIER 30M2 - TRAVAUX	837,20	0,00	0,00
000000100523/0000	215470	2/9/2007	3 ANS	SELLE FORESTIER CLUB HAVANE T17	653,64	0,00	0,00
000000100486/0000	215410	2/15/2007	5 ANS	BAC RETENTION FIOUL	344,01	0,00	0,00
000000100524/0000	215470	2/28/2007	3 ANS	BARRE ATTELAGE RONDE	104,40	0,00	0,00
000000100525/0000	215470	3/15/2007	3 ANS	SELLE JUNIOR	738,00	0,00	0,00
000000100487/0000	215410	3/22/2007	5 ANS	ECHAFAUDAGE	1 279,72	0,00	0,00
000000100488/0000	215410	3/27/2007	5 ANS	ECHELLE 4 METRES	135,00	0,00	0,00
000000100526/0000	215470	4/20/2007	3 ANS	SELLE CLUB TAQUET	1 912,50	0,00	0,00

00000103179/0000	215470	8/2/2007	8 ANS	SELLE SHETLAND	433,50	0,00	0,00
00000100565/0000	218501	8/24/2007	7 ANS	CHEVAL - NANNINE DE REIGNAC	5 000,00	0,00	0,00
00000100527/0000	215470	10/16/2007	3 ANS	TROMCONNEUSE SITHL 35CM	571,01	0,00	0,00
00000100528/0000	215470	10/24/2007	3 ANS	RAMPE DE DESHERBAGE POUR PULGE	239,20	0,00	0,00
00000100529/0000	215470	11/1/2007	3 ANS	BARDETTE A BOUDIN FORESTIER	819,73	0,00	0,00
00000100489/0000	215410	5/7/2008	5 ANS	ELAGUEUSE ECHO SUR PERCHE	500,80	0,00	0,00
00000100566/0000	218501	6/18/2008	7 ANS	PONEY - FALBALA	700,00	0,00	0,00
00000100535/0000	215470	6/19/2008	3 ANS	SELLE SB EXPERT NOIRE 15	422,40	0,00	0,00
00000100567/0000	218501	6/28/2008	7 ANS	PONEY - IDEFIX	896,75	0,00	0,00
00000100490/0000	215410	10/23/2008	5 ANS	MACHINE A LAVER WHIRLP AWM 1000 24M	735,00	0,00	0,00
00000100568/0000	218501	11/1/2008	7 ANS	PONEY - VIOLETTE	800,00	0,00	0,00
00000100544/0000	215490	5/12/2009	5 ANS	PLAQUE SNACK GAZ 800 BONNET	3 592,25	0,00	0,00
00000100569/0000	218501	6/29/2009	7 ANS	PONEY - LOUMY	2 000,00	0,00	0,00
00000100570/0000	218501	1/10/2010	7 ANS	CHEVAL - VIATICAM	0,00	0,00	0,00
00000100530/0000	215470	5/12/2010	3 ANS	REMORQUE RX92	1 109,90	0,00	0,00
00000100531/0000	215470	7/5/2010	8 ANS	SELLE DRESSAGE 1, SELLES MIXTES 2	538,80	0,00	0,00
00000100492/0000	215410	7/12/2010	5 ANS	TAILLE HAIE ELECTRIQUE	280,00	0,00	0,00
00000100571/0000	218501	7/28/2010	7 ANS	CHEVAL - NIKITA	2 000,00	0,00	0,00
00000100491/0000	215410	8/20/2010	5 ANS	TONDEUSE DEBROUSSAILLEUSE ORION 3 HONDA	1 974,00	0,00	0,00
00000100463/0000	213510	10/2/2010	5 ANS	SALLE DE BAIN - AMENAGEMENT	3 561,75	0,00	0,00
00000100464/0000	213510	10/25/2010	5 ANS	FENETRE BUREAU - AGENCEMENT	1 703,74	0,00	0,00
00000100572/0000	218501	10/26/2010	7 ANS	PONEY - RAI	4 000,00	0,00	0,00
00000100573/0000	218501	11/25/2010	7 ANS	PONEY - REFRAIN D'AQUETAN	3 000,00	0,00	0,00
00000100575/0000	218501	1/6/2011	7 ANS	CHEVAL - PRECIOSA	3 000,00	0,00	0,00
00000100574/0000	218501	4/18/2011	7 ANS	PONEY - UNDETROY - LINO	650,00	0,00	0,00
00000100532/0000	215470	7/25/2011	3 ANS	HERSE LASTIK	1 506,96	0,00	0,00
00000100584/0000	218501	10/10/2011	7 ANS	CHEVAL - REDMAN	2 300,00	0,00	0,00
00000100582/0000	218501	12/5/2011	7 ANS	PONEY - UGOUIN	2 000,00	0,00	0,00
00000100533/0000	215470	12/16/2011	8 ANS	SELLE JUNIOR 2 / SELLE CHEVAL 1	2 160,00	-33,20	0,00
00000100465/0000	213510	1/20/2012	9 ANS	CLUB HOUSE AMENAGEMENT	2 000,00	-222,22	48,59
00000100466/0000	213510	2/10/2012	9 ANS	ACCUEIL - AMENAGEMENT TRANCHE 2	930,26	-103,36	28,53
00000100534/0000	215470	3/23/2012	8 ANS	SELLE CHEVAL X 3	1 626,35	-79,46	0,00
00000100470/0000	213510	4/4/2012	9 ANS	ACCUEIL - AMENAGEMENT TRANCHE 1	8 898,23	-988,69	418,73
00000100467/0000	213510	4/4/2012	9 ANS	PONEY CLUB TRANCHE 2	1 052,01	-116,89	49,50
00000100468/0000	213510	4/4/2012	9 ANS	PONEY CLUB TRANCHE 3	3 155,00	-350,56	148,42
00000100469/0000	213510	4/4/2012	9 ANS	PONEY CLUB TRANCHE 1	31 405,46	-3 489,50	1 477,76
00000103182/0000	218501	6/9/2012	7 ANS	CHEVAL - ULLA D'HERBOURG	3 750,00	0,00	0,00
00000100473/0000	213510	6/12/2012	010 ANS	PONEY CLUB - ELECTRICITE	2 997,26	-299,73	483,14
00000100548/0000	218300	6/28/2012	3 ANS	TPE IWL 250 B	789,36	0,00	0,00
00000100493/0000	215410	7/6/2012	5 ANS	TONSEUSE HONDA	1 050,00	0,00	0,00
00000100576/0000	218501	7/17/2012	7 ANS	PONEY - PALOMA	2 000,00	0,00	0,00
00000100460/0000	212100	9/4/2012	9 ANS	REFECTION GRANDE CARRIERE	7 000,00	-777,78	654,51
00000100471/0000	213510	9/14/2012	5 ANS	CANIVEAU PONEY CLUB	4 226,89	0,00	0,00
00000100577/0000	218501	10/6/2012	7 ANS	CHEVAL - INDIA	2 500,00	0,00	0,00
00000100578/0000	218501	12/11/2012	7 ANS	CHEVAL - VOLTAIRE	3 500,00	-54,79	0,00
00000100472/0000	213510	4/4/2013	5 ANS	SIGNALETIQUE	3 108,43	0,00	0,00
00000100579/0000	218501	4/16/2013	7 ANS	CHEVAL - DOG'S BAY HERO	3 588,00	-233,12	0,00
00000100580/0000	218501	4/16/2013	7 ANS	PONEY - FARMENS / COOXY	897,00	-58,30	0,00
00000100581/0000	218501	4/16/2013	7 ANS	PONEY - BONNY	897,00	-58,30	0,00
00000100494/0000	215410	6/26/2013	5 ANS	CHARGEUR AVAN	19 136,00	0,00	0,00
00000100583/0000	218501	10/2/2013	7 ANS	CHEVAL - JIM	3 000,00	-393,35	0,00
00000100536/0000	215470	3/8/2014	5 ANS	REMORQUE BENNE	1 614,60	0,00	0,00
00000100585/0000	218501	7/10/2014	7 ANS	CHEVAL - ALCATRAZ LESCOULEY	1 920,00	-274,29	188,59
00000100586/0000	218501	7/10/2014	7 ANS	CHEVAL - AL CAPONE LESCOULEY	1 920,00	-274,29	188,59
00000100537/0000	215470	10/20/2014	3 ANS	SURFAIX DE VOLTIGE ANSE 3 POINTS NOIR	1 595,00	0,00	0,00
00000100538/0000	215470	10/20/2014	3 ANS	SOUS-VENTRIERE EN CUIR NOIRE	180,00	0,00	0,00
00000100539/0000	215470	10/20/2014	3 ANS	ENRENEMENT NOIR	110,00	0,00	0,00
00000100540/0000	215470	10/20/2014	3 ANS	RENES COUISSANTES NOIRES	90,00	0,00	0,00
00000100541/0000	215470	10/20/2014	3 ANS	TAPIS DE VOLTIGE EN FEUTRE 20 MM	270,00	0,00	0,00
00000100542/0000	215470	10/20/2014	3 ANS	HOUSSE POUR TAPIS DE VOLTIGE NOIRE	110,00	0,00	0,00
00000100543/0000	215470	10/20/2014	3 ANS	CHAMBRIERE OUI FOUET DE MARQUE FLECK BLANC	80,00	0,00	0,00
00000100587/0000	218501	10/22/2014	7 ANS	PONEY - A FOND L'ESCOULEY	0,00	-171,62	0,00
00000100588/0000	218501	2/2/2015	7 ANS	PONEY - UN CRACK DE CLAVIERES	2 000,00	-285,71	358,54
00000102709/0000	215410	6/16/2015	5 ANS	DEBROUSSAILLEUSE	764,10	-95,04	0,00
00000103180/0000	215470	7/8/2015	3 ANS	SELLE ANTARES C3	890,01	0,00	0,00
00000102775/0000	215470	9/25/2015	8 ANS	OBSTACLE DE CROSS	888,00	-111,00	321,75
00000102908/0000	215470	2/5/2016	8 ANS	SELLES - 4 SELLES GARATE CUIR	1 248,00	-156,00	508,92
00000102907/0000	215470	2/7/2016	8 ANS	SELLES - 2 SELLES ANTARES	1 900,00	-237,50	776,09
00000103897/0000	218501	8/6/2016	7 ANS	VESTALE de Capavi	2 500,00	-357,14	441,51

000000103836/0000	215470	10/7/2016	3 ANS	SELLE D'OBSTACLE ALTAIR C3 UCPA M 17 2A	950,00	0,00	0,00
000000103249/0000	218501	12/17/2016	7 ANS	PONEY - ETOILE / ELEGANTE LESCOULEY	420,00	-60,00	187,56
000000103250/0000	218501	12/17/2016	7 ANS	PONEY - EPONGE / ET VIA LESCOULEY	420,00	-60,00	187,56
000000103251/0000	218501	12/17/2016	7 ANS	PONEY - ENJOY / EH DORINE	1 200,00	-171,43	535,89
000000103263/0000	215470	1/10/2017	8 ANS	PARC OBSTACLES	14 887,20	-1 860,90	7 800,48
000000103304/0000	215470	2/2/2017	8 ANS	4 BARDETTES COMPLETES	566,10	-70,76	301,09
000000103835/0000	215410	5/31/2017	5 ANS	BAC A EAU PATURE	477,37	-95,47	150,67
000000103445/0000	215410	7/4/2017	5 ANS	POMPE A GASOIL	351,33	-70,27	117,42
000000103488/0000	218501	9/9/2017	7 ANS	PONEY - PINTO	1 500,00	-214,29	826,01
000000103483/0000	218501	9/22/2017	7 ANS	PONEY - HASHLEY	1 500,00	-214,29	833,65
000000103502/0000	218501	10/25/2017	7 ANS	CHEVAL - SURYA DU GALOPUN	3 000,00	-428,57	1 706,07
000000103597/0000	215470	2/1/2018	3 ANS	KIT PONY GAMES	1 169,78	-389,93	98,28
000000103602/0000	215420	2/12/2018	3 ANS	DEFIBRILLATEUR SEMI AUTO	1 248,36	-416,12	117,43
000000103726/0000	215410	2/28/2018	5 ANS	NETTOYEUR HAUTE PRESSION QUADRO 599 ST MEDARD	973,96	-194,79	453,10
000000103727/0000	215440	2/28/2018	5 ANS	MONITEUR LCD SAMSUNG - ORDINATEUR BUREAU HP	525,78	-105,16	244,59
000000103677/0000	215470	4/17/2018	8 ANS	SELLES - 6 BARDETTES	1 920,00	-240,00	1 309,81
000000103758/0000	218501	6/20/2018	7 ANS	CHEVAL - MIKADO VANT ZIP	3 960,00	-565,71	2 620,89
000000103771/0000	215440	7/12/2018	5 ANS	PHOTOCOPIEUR	2 872,51	-574,50	1 547,22
000000103848/0000	218230	10/16/2018	5 ANS	TRACTEUR JOHN DEERE 3038E	18 708,00	-3 741,60	11 060,78
000000103886/0000	215450	10/31/2018	1 ANS	CAMERA SONY CX 450	2 589,56	0,00	0,00
000000103919/0000	215470	11/27/2018	8 ANS	CAMION MAN TGS TRANSPORT 12 PLACES	59 940,00	-5 994,00	48 378,97
000000104371/0000	231310	1/8/2019	0 ANS	ECLAIRAGE ->2020	0,00	0,00	0,00
000000800002/0000	231310	1/8/2019	0 ANS	ECLAIRAGE ->2020	0,00	0,00	0,00
000000103963/0000	213510	1/11/2019	9 ANS	CABINE DE DOUCHE FRANCIS	229,00	-25,44	183,07
000000103993/0000	215410	2/1/2019	1 ANS	CHARGEUR BOBCAT + chargeur RACHAT LEASING	357,33	-90,07	0,00
000000104372/0000	231310	2/28/2019	0 ANS	PADDOCK	0,00	0,00	0,00
00000800004/0000	231310	2/28/2019	0 ANS	PADDOCK	8 537,88	0,00	8 537,88
000000104010/0000	218501	3/1/2019	7 ANS	TOUR ESPRIT TRF 5672->5630	3 000,00	-428,57	504,90
000000104003/0000	213510	3/6/2019	9 ANS	LAVABO FRANCIS	203,90	-22,66	166,34
000000104027/0000	213528	3/15/2019	7 ANS	IMMO ARROSAGE	73 636,84	-4 909,12	65 620,85
000000104018/0000	212100	3/20/2019	7 ANS	SOLS CARRIERES	258 245,04	-28 693,89	221 874,74
000000104031/0000	215450	4/9/2019	3 ANS	CREATION BAR	759,10	-253,03	363,26
000000104045/0000	218501	4/23/2019	7 ANS	CHEVAL - CRAZY TURF	2 000,00	-285,71	1 564,00
000000104046/0000	212100	4/24/2019	7 ANS	AMENAGEMENT CROSS	13 532,90	-1 503,66	11 242,40
000000104055/0000	212100	5/2/2019	9 ANS	ETUDE DE SOLS	1 308,00	-145,33	1 089,80
000000104373/0000	231310	5/2/2019	0 ANS	AMENAGEMENT ECURIES PROPRIETAIRE ET PONEY CLUB	0,00	0,00	0,00
00000800005/0000	231310	5/2/2019	0 ANS	AMENAGEMENT ECURIES PROPRIETAIRE ET PONEY CLUB	102 844,10	0,00	102 844,10
000000104054/0000	215470	5/2/2019	3 ANS	8 SELLES ANTARES	7 120,00	-2 373,33	3 556,75
000000104056/0000	215470	5/2/2019	3 ANS	PARC OBSTACLE	6 492,37	-2 164,12	3 243,22
000000104112/0000	215410	6/1/2019	5 ANS	BARRIERES AMOVIBLES	5 286,00	-1 057,20	3 785,64
000000104113/0000	215410	6/1/2019	5 ANS	HERSE	4 206,00	-841,20	3 012,19
000000104374/0000	231310	6/6/2019	0 ANS	ECURIE ACTIVE	0,00	0,00	0,00
00000800006/0000	231310	6/6/2019	0 ANS	ECURIE ACTIVE	28 599,35	0,00	28 599,35
000000104375/0000	231514	7/4/2019	0 ANS	CHEMINEMENT	0,00	0,00	0,00
00000800007/0000	231514	7/4/2019	0 ANS	CHEMINEMENT	7 898,55	0,00	7 898,55
000000104139/0000	215450	7/4/2019	3 ANS	RETROPROJCTEUR	599,00	-199,67	333,69
000000104138/0000	215470	7/4/2019	3 ANS	3 PORTE SELLES ROTATIFS	615,20	-205,07	342,71
000000104140/0000	218501	7/5/2019	7 ANS	PONET-EXTREME	1 700,00	-242,86	1 377,96
000000104230/0000	218501	9/10/2019	7 ANS	PONEY - PAF	3 000,00	-428,57	2 510,37
000000104232/0000	215410	9/13/2019	5 ANS	SOUFFLEUR	847,00	-169,40	654,86
000000104256/0000	215470	9/27/2019	3 ANS	AMORTISSEUR CSO	3 000,00	-1 000,00	1 904,11
000000104276/0000	218501	10/18/2019	7 ANS	CHEVAL - DJANGO D'HET	5 500,00	-785,71	4 684,15
000000104277/0000	218501	10/18/2019	7 ANS	PONEY - DORINE	1 800,00	-257,14	1 533,00
000000104278/0000	218501	10/18/2019	7 ANS	CHEVAL - GERONIMO	2 400,00	-342,86	2 043,99
000000104279/0000	218501	10/18/2019	7 ANS	PONEY - FILOU	1 200,00	-171,43	1 021,99
000000104280/0000	218501	10/18/2019	7 ANS	PONEY - PINPIN	1 200,00	-171,43	1 021,99
000000104384/0000	218501	11/19/2019	7 ANS	PONEY - HUDSON	1 020,00	-138,55	881,45
000000104385/0000	218501	11/19/2019	7 ANS	PONEY - KAUFER	1 020,00	-138,55	881,45
000000104389/0000	218501	12/3/2019	7 ANS	CHEVAL - FIONA	6 000,00	-782,20	5 217,80
000000104390/0000	218501	12/3/2019	7 ANS	CHEVAL - DORIS	4 200,00	-547,54	3 652,46
000000104398/0000	218501	12/10/2019	7 ANS	CHEVAL - D'JIN D'ALLOU	6 000,00	-765,81	5 234,19
000000104413/0000	215410	1/8/2020	5 ANS	SIGNALTIQUE	7 460,21	-1 214,83	6 245,38
000000104455/0000	215440	1/15/2020	5 ANS	SMARTPHONE HUAWEI P30	324,50	-51,60	272,90
000000104435/0000	218501	1/21/2020	7 ANS	CHEVAL - CAPITOLA	4 500,00	-500,59	3 999,41
000000104436/0000	218501	1/21/2020	7 ANS	CHEVAL - GOZILLA DU THOT	6 500,00	-723,07	5 776,93
000000104477/0000	215470	2/7/2020	3 ANS	6 SELLES ANTARES	5 340,01	-1 303,39	4 036,62
000000104479/0000	215470	2/18/2020	3 ANS	PARC OBSTACLE	5 255,35	-1 230,08	4 025,27
000000104480/0000	215470	2/19/2020	3 ANS	1 SELLE FORESTIER	837,00	-195,15	641,85
000000104621/0000	212100	2/21/2020	6 ANS	ECLAIRAGE CARRIERES	125 393,41	-9 669,07	105 634,12
000000104500/0000	215470	2/29/2020	3 ANS	5 SELLES	1 560,00	-349,51	1 210,49
000000104554/0000	215410	7/27/2020	5 ANS	MANITOU MT62S	63 528,00	-3 367,33	60 160,67

00000104585/0000	215470	8/25/2020	3 ANS	EQUIP HORSE JLB OBSTACLES	4 318,40	-267,44	4 050,96
00000104604/0000	218501	9/11/2020	7 ANS	PONEY - BELLE	1 500,00	-29,86	1 470,14
00000104631/0000	218420	9/30/2020	5 ANS	BUREAU	1 447,58	-25,31	1 422,27
					1 160 775,88	-92 756,98	780 700,86

4. Méthodologie et organisation centre / siège UCPA

La comptabilité de l'UCPA et de ses sites de production est tenue au siège de l'UCPA au sein du SIG SAP.

Néanmoins, la plupart des charges et des produits comptables sont traités dans un premier temps sur le site de Saint-Médard-en-Jalles. Ces écritures comptables font l'objet d'une pièce comptable consultable sur le centre :

- factures fournisseurs,
- factures clients,
- rapprochement bancaire et rapprochement de caisse,
- état des stocks et des provisions à la clôture de l'exercice.

Certaines opérations de gestion sont suivies et comptabilisées au siège par les services centraux :

- Les bulletins de salaire/journal de paie et la comptabilisation des RH sont réalisés au siège mais ils sont consultables sur le centre,
- Le suivi et la gestion des loyers : suivi, paiement des échéances et la comptabilisation dans le logiciel comptable SAP,
- Le suivi, la gestion des immobilisations et la comptabilisation dans le logiciel comptable SAP,
- Le suivi, la gestion des assurances et la comptabilisation dans le logiciel comptable SAP,

La refacturation interne entre les camps « mineurs » Saint-Médard-en-Jalles et le centre équestre sont des écritures analytiques :

Les cessions internes entre le centre équestre et le camp mineur représentent le coût de cession des prestations fournies par le centre équestre au camp mineur. Cette cession interne correspond à une atténuation de charges dans la balance des charges du centre équestre.

Les prestations des services centraux du siège correspondent à :

- Direction de l'Unité Métier Loisirs : management de l'équipe et gestion du partenariat Ville/UCPA
- DRH : gestion des contrats, des paies et des recrutements,
- DF : comptabilité, relance clients, budget, suivi de gestion et rapport de clôture,
- DSI : soutien et support informatique,
- Service assurance : gestion des assurances et sinistres,
- Pôle achat : gestion des marchés nationaux,
- DIJ : expertise immobilière et juridique, gestion des loyers.

5. Compte d'exploitation certifié



PwC pour les Entrepreneurs

Attestation relative au compte de résultat du Centre équestre de Saint Médard en Jalles pour la période du 1^{er} novembre 2019 au 31 octobre 2020

UCPA SPORT LOISIRS
21/37 rue de Stalingrad
94 110 ARCUEIL

Au Directeur Général,

En notre qualité d'expert-comptable et en réponse à votre demande, nous vous présentons notre rapport sur les informations relatives au compte de résultat du Centre équestre de Saint Médard en Jalles pour la période du 1^{er} novembre 2019 au 31 octobre 2020 figurant dans le document ci-joint, établi dans le cadre du contrat de délégation de service public accordé par la Commune de Saint Médard en Jalles.

Ce compte de résultat initialisé aux seules fins d'identification fait ressortir un déficit net de 208 051 euros pour la période du 1^{er} novembre 2019 au 31 octobre 2020.

Ces informations ont été établies sous votre responsabilité à partir des livres comptables ayant servi à la préparation des comptes annuels de l'Association UCPA SPORT LOISIRS pour l'exercice clos le 31 octobre 2020.

Il nous appartient de nous prononcer sur la concordance de ces informations avec les données internes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS en lien avec la comptabilité.

Notre intervention a été effectuée selon les règles déontologiques de notre profession et la norme professionnelle de l'Ordre des experts-comptables applicable aux missions d'assurance sur des informations autres que des comptes complets historiques. Elle aboutit à exprimer une assurance de niveau raisonnable.

Afin d'établir la présente attestation, nous avons mené les diligences suivantes :

- Prise de connaissance des procédures mises en place par l'Association UCPA SPORT LOISIRS pour déterminer les informations relatives au compte de résultat du Centre équestre de Saint Médard en Jalles pour la période du 1^{er} novembre 2019 au 31 octobre 2020 ;
- Réalisation des rapprochements nécessaires entre ces informations et la comptabilité dont elles sont issues et vérification de leur concordance avec les éléments ayant servi de base à l'établissement des comptes annuels de l'exercice clos le 31 octobre 2020 ;
- Vérification de la concordance de ces informations avec la comptabilité ou avec les données internes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS en lien avec la comptabilité.

*PwC Entrepreneurs, SARL, 47 rue de Liège, 75008 Paris
T : +33 (0)1 42 94 42 42, F : +33 (0)1 42 94 42 09, www.services-entrepreneurs.pwc.fr*

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'Ordre d'Aquitaine. Société à responsabilité limitée au capital de 4 000 000 €. Siège social : 179, Cours St Médar 31 100 Bordeaux. RCS Bordeaux 814 416 582. TVA n° FR 81 814 416 582. Siret 814 416 582 00017. Code APE 6920Z. Bureaux : Angers, Bordeaux, Bourg en Bresse, Charente, Cognac, Dijon, Lille, Limoges, Lescoint, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Pau, Phoenix, Quimper, Rennes, Saint-Justien, Strasbourg.

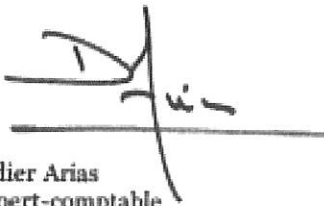
Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations figurant dans le document joint.

Cette attestation est établie à votre attention dans le contexte décrit ci-avant et ne doit pas être utilisée, diffusée ou citée à d'autres fins.

Les diligences mises en œuvre dans le cadre de la présente attestation ne sont pas destinées à remplacer les enquêtes et diligences que les tiers ayant eu communication de cette attestation pourraient mettre en œuvre et nous ne portons pas d'avis sur leur caractère suffisant au regard de leurs propres besoins.

Fait à Paris, le 27 mai 2021

PwC Entrepreneurs

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Didier Arias', is written over a horizontal line. The signature is stylized and somewhat cursive.

Didier Arias
Expert-comptable

Pwc Entrepreneurs Audit France

47 rue de Liege

75008 Paris

Arcueil, le 18 mai 2021

Monsieur le Commissaire aux comptes

Dans le cadre de la délégation de service public nous liant à la commune de Saint Médard en Jalles pour l'exploitation de leur centre équestre, il nous est demandé une présentation des comptes annuels.

Afin de garantir le résultat issu de l'exercice 2020, nous vous demandons par la présente de bien vouloir attester la concordance du compte de résultat du centre équestre de St Médard en Jalles avec les comptes de l'association UCPA Sports Loisirs et ce, pour l'exercice 2020.

Nous vous précisons que le compte de résultat à attester, a été établi sous ma responsabilité à partir des données issues de la comptabilité de l'association UCPA Sport Loisirs pour la période du 1^{er} novembre 2019 au 31 octobre 2020.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Commissaire aux comptes à l'expression de nos sentiments distingués.

UCPA Sport Loisirs

Représentée par



Guillaume LEGAUT

Directeur général

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE

Centre Equestre Municipal : Saint Médard en Jalles

	REEL	REEL	Ecart 2020/2019	
	ANNEE 2019	ANNEE 2020	Valeur	%
CA EXTERNAT	433 743	330 013	-103 729	-24%
CA FORMATION	0		0	NS
CA NON ENCADRE	45 246	54 795	9 549	21%
RECETTES ACCESSOIRES	32 258	29 705	-2 553	-8%
*** PRODUCTION EXERCICE	511 247	414 513	-96 734	-19%
TOTAL ACHATS	168 110	148 006	-20 104	-12%
SOUS-TRAITANCE	29 912	22 581	-7 331	-25%
LOCATION, COPRO, CREDIT BAIL	21 804	22 242	438	2%
ENTRETIEN	33 801	37 620	3 819	11%
ASSURANCE	8 169	6 566	-1 602	-20%
ETUDES/ASSISTANCES	1 848	2 898	1 050	57%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS A	95 534	91 907	-3 627	-4%
REM. INTERMEDIAIRE/HONORAIRES	32 276	9 762	-22 514	-70%
PROMOTION DES VENTES	8 415	4 970	-3 445	-41%
DEPLTS / REMONTEES & AUTRES	28 824	20 805	-8 020	-28%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS B	5 910	3 893	-2 018	-34%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS B	75 426	39 429	-35 997	-48%
PRESTATIONS DES SERVICES CENTRAUX	53 954	49 742	-4 212	-8%
CESSIONS INTERNES (avec St Médard Mineurs)	-204 296	-115 429	88 867	-43%
** CONSOMMATION DE L'EXERCICE	188 727	213 655	24 927	13%
**** VALEUR AJOUTEE	322 520	200 859	-121 661	-38%
***** % VALEUR AJOUTEE / CA	83%	48%	0	0
SUBVENTIONS EXPLOITATION	0	0	0	NS
IMPÔTS ET TAXES	-3 930	893-	3 037	-77%
CHARGES DU PERSONNEL	304 184	320 261	16 097	5%
***** % CHARGES PERSONNEL / VA	94%	159%	1	69%
***** EXCEDENT BRUT D EXPLOITATION	22 288	-118 509	-140 795	-632%
***** Taux EBE/ CA Total	4%	-29%	0	-8
AUTRES PRODUITS	39	375	336	870%
DOTATIONS AMORTISSEMENTS	56 181	92 757	36 576	65%
DOTATIONS PROVISIONS	0	0	0	NS
***** RESULTAT EXPLOITATION	-33 857	-210 891	-177 035	523%
CHARGES FINANCIERES	0	0	0	NS
***** RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	-33 857	-210 891	-177 035	523%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	8 100	4 600	-3 500	-43%
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 678	369	-2 309	-86%
IMPÔTS SUR BENEFICES ET ASSIMILES	1 881	1 390	-471	-25%
***** RESULTAT NET	-30 296	-208 061	-177 755	587%



PwC Entrepreneurs
47, rue de Liège
75008 Paris
T. : +33 (0) 1 42 94 42 42

IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES

1. Propositions d'évolution des produits et services

- Poursuivre le développement des compétitions sur site notamment les compétitions nationales et Pro tout en proposant un service de qualité (parking, restauration, hébergement...)
- Améliorer l'accueil du public en situation de handicap (parcours client difficile, peu accessible)
- L'UCPA travaille actuellement avec le service de l'environnement de la mairie pour envisager la mise en place d'une mare pédagogique. Celle-ci permet le développement de la biodiversité dans le parc et la sensibilisation auprès des scolaires ou autres groupes. Toujours en attente d'une réponse
- L'UCPA travail sur l'amélioration des hébergements durant l'été afin de proposer aussi l'accueil sur les ailes de saison
- L'UCPA travaille sur l'ouverture d'une nouvelle écurie
- L'UCPA développe son offre de formation pour les futurs professionnels afin de rayonner au niveau régional

2. Commercialisation

- Mise en avant de la boutique de vêtements pour promouvoir le centre équestre sur les terrains de concours
- Renouvellement de l'offre voltige en cours

3. Économique et ressources humaines

- Tendre vers l'équilibre économique en poursuivant le travail de :
 - D'optimisation des ressources humaines
 - Développer les activités accessoires (événementiel, groupe de centres de loisirs et de structure spécialisé dans le handicap, entreprises, location de salle,...)
 - Renégociation avec nos fournisseurs
 - Poursuivre la formation des employés

4. Entretien de la structure

- Rénover les hébergements du personnel et trouver une solution pour loger nos moniteurs sur place
- Trouver un solution pour que les parents soient à l'abri durant les cours de leurs enfants de façon pérenne
- Réaménager le club house et le mobilier du château (en cours)
- Mise en place de l'eau pour les paddocks ainsi que des sols stabilisés

CONTACT

Thomas GARÇONNAT
Directeur du centre équestre municipal
Allée de la Pargaud
Château de Belfort
06.76.60.28.24
tgarconnat@ucpa.asso.fr

<http://saintmedard.ucpa.com/>

UCpa
SPORT ACCESS

UCPA SPORT LOISIRS - Association loi 1901 à but non lucratif. UCPA est agréée par les pouvoirs publics, est une association de jeunesse et éducation populaire, fédération sportive et partenaire de l'éducation nationale. Siret : 808 022 321 00018 - APE : 9319Z

Garantie responsabilité civile professionnelle : Allianz 87, rue de Richelieu 75002 - Paris n° de contrat 55 734 769

Coordonnées bancaires : LCL 30002 0485 0000070811 W56 - Siège Social : 17, rue Rémy Dumanoel 75698 Paris Cedex 14 - Tél. : 01 45 87 45 87 - Fax : 01 45 87 45 88 - Site web : www.ucpa.com/ / www.saintmedard.ucpa.com